

The logo for KEIHIN features the word "KEIHIN" in a bold, italicized, blue sans-serif font. A white star is positioned above the letter "I", with a white swoosh extending from the top of the "I" to the right, crossing over the top of the "H".

**KEIHIN**

小さな部品が世界を変える

# 2009年度 決算説明会

**概要説明**                      **代表取締役副社長**                      **佐々 和幸**

- 2009年度 連結業績
- 2010年度 連結業績見通し

**詳細説明**                      **常務取締役管理本部長**                      **小池 正明**

- 2009年度 連結業績・単独業績
- 2010年度 連結業績見通し

**2010年4月28日**

# 2009年度 決算説明会

**概要説明**

**代表取締役副社長**

**佐々 和幸**

- 2009年度 連結業績
- 2010年度 連結業績見通し

**詳細説明**

**常務取締役管理本部長**

**小池 正明**

- 2009年度 連結業績・単独業績
- 2010年度 連結業績見通し

(単位:億円)

	08年度 実績	09年度 実績	増減額	増減率
売上高	2,883.3	2,559.3	△324.0	△11.2%
営業利益	116.0	137.1	21.0	18.2%
経常利益	98.8	153.6	54.7	55.4%
当期純利益(△純損失)	△56.2	76.3	132.5	—

1株当たり当期純利益(△純損失)	△76.05円	103.21円	179.26円	—
------------------	---------	---------	---------	---

為替レート

1米ドル	100.66円	92.39円	8.27円高	△8.2%
------	---------	--------	--------	-------

(注:数値は百万円を切り捨てております。)

## 2010年度 連結業績 見通し

(単位:億円)

	09年度 実績	10年度 見通し	増減額	増減率
売上高	2,559.3	2,680.0	120.6	4.7%
営業利益	137.1	148.0	10.8	7.9%
経常利益	153.6	144.0	△9.6	△6.3%
当期純利益	76.3	59.0	△17.3	△22.7%

1株当たり当期純利益	103.21円	79.77円	△23.44円	—
------------	---------	--------	---------	---

### 為替レート

1米ドル	92.39円	88.00円	4.39円高	△4.8%
------	--------	--------	--------	-------

(注:数値は百万円を切り捨てております。)

1株当たり 配当金	08年度	09年度	10年度
中間配当金	18円	10円	12円
期末配当金	10円	11円	12円
年間配当金	28円	21円	24円

# 2009年度 決算説明会

概要説明

代表取締役副社長

佐々 和幸

- 2009年度 連結業績
- 2010年度 連結業績見通し

詳細説明

常務取締役管理本部長

小池 正明

- 2009年度 連結業績・単独業績
- 2010年度 連結業績見通し

# 2009年度 連結業績 および2010年度 連結業績見通し

## 2009年度 連結業績の詳細

- 売上高
- 所在地別セグメント情報
- 経常利益増減要因
- 設備投資・減価償却費・研究開発費
- 為替影響
- 貸借対照表
- キャッシュ・フロー
- 単独業績

## 2010年度 連結業績見通し

- 売上高
- 所在地別セグメント情報
- 経常利益増減要因
- 設備投資・減価償却費・研究開発費
- 為替影響
- キャッシュ・フロー



# 2009年度 事業別売上高

(単位:億円)

	08年度 実績		09年度 実績		前年度比	
	金額	%	金額	%	金額	%
二輪・汎用事業	768.6	26.7	696.3	27.2	△72.2	△9.4
四輪事業	2,114.7	73.3	1,862.9	72.8	△251.7	△11.9
合計	2,883.3	100	2,559.3	100	△324.0	△11.2

(注:数値は百万円を切り捨てております。)

## <売上高の概況>

【二輪事業】 **増加** ・インド・インドネシアでの販売増加

**減少** ・欧米と日本での大型車の減少  
 ・台湾での販売減少  
 ・為替換算上の影響による減少

【四輪事業】 **増加** ・中国・インドでの販売増加

**減少** ・欧米と日本での販売減少  
 ・為替換算上の影響による減少

# 2009年度 連結業績

(単位:億円)

	08年度 実績	09年度 実績	増減率
売上高	2,883.3	2,559.3	△11.2%
日本	1,527.2	1,324.6	△13.3%
米州	832.0	679.5	△18.3%
アジア	923.3	977.1	5.8%
欧州	77.6	52.7	△32.1%
連結調整	△476.9	△474.7	—
営業利益	116.0	137.1	18.2%
経常利益	98.8	153.6	55.4%
税引前利益	17.9	142.3	691.9%
法人税等	54.5	39.3	△27.8%
少数株主利益	19.7	26.6	35.3%
当期純利益(△純損失)	△56.2	76.3	—

1株当たり当期純利益(△純損失)	△76.05円	103.21円	—
------------------	---------	---------	---

## 為替レート

1米ドル	100.66円	92.39円	8.27円高
1タイバーツ	3.12円	2.73円	0.39円高
1中国元	14.85円	13.67円	1.18円高
1インドルピー	2.21円	1.98円	0.23円高

(注:数値は百万円を切り捨てております。)

# **2009年度 連結業績**

## **および2010年度 連結業績見通し**

### **2009年度 連結業績の詳細**

- 売上高
- **所在地別セグメント情報**
- 経常利益増減要因
- 設備投資・減価償却費・研究開発費
- 為替影響
- 貸借対照表
- キャッシュ・フロー
- 単独業績

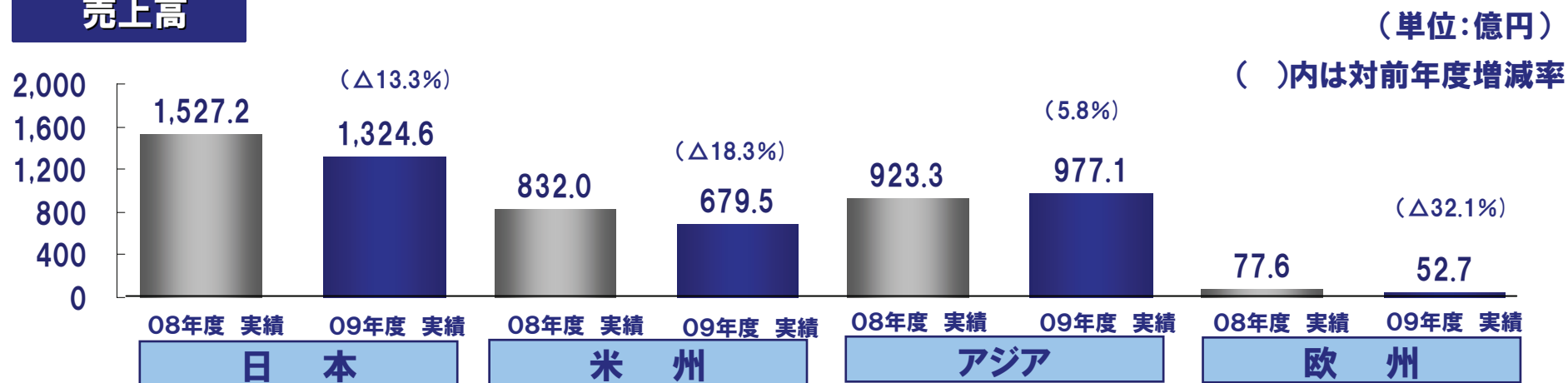
### **2010年度 連結業績見通し**

- 売上高
- 所在地別セグメント情報
- 経常利益増減要因
- 設備投資・減価償却費・研究開発費
- 為替影響
- キャッシュ・フロー

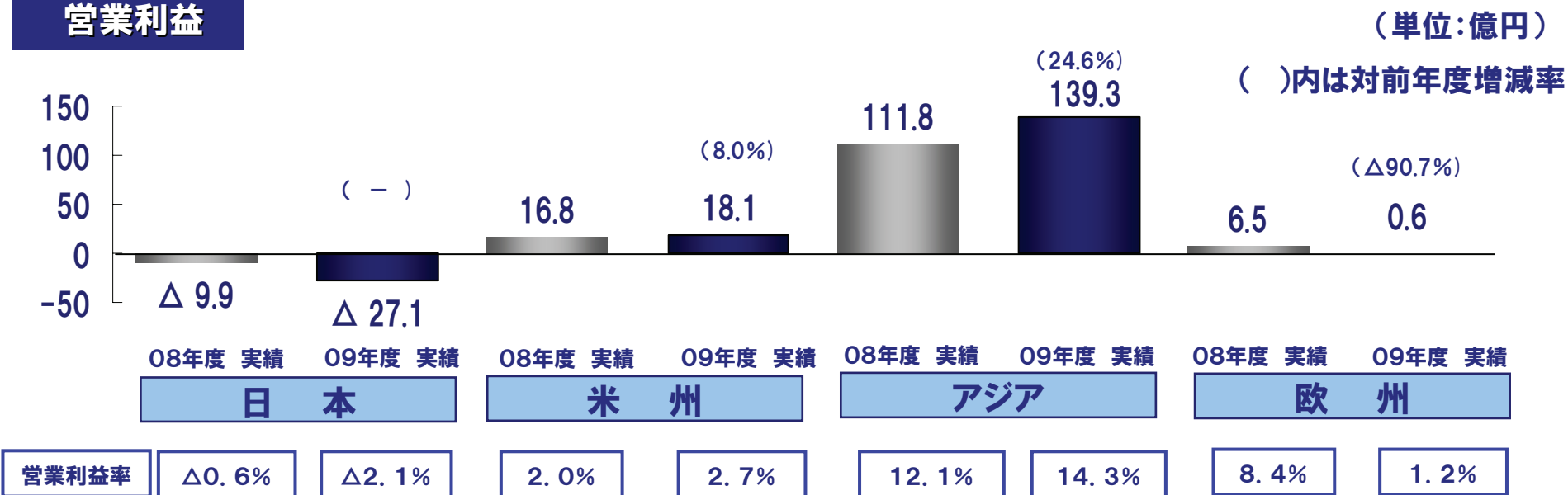
# 2009年度 所在地別セグメント情報

※ 掲載数値はセグメント間の内部売上を含む金額です。

## 売上高



## 営業利益



(注:数値は百万円を切り捨てております。)

# **2009年度 連結業績**

## **および2010年度 連結業績見通し**

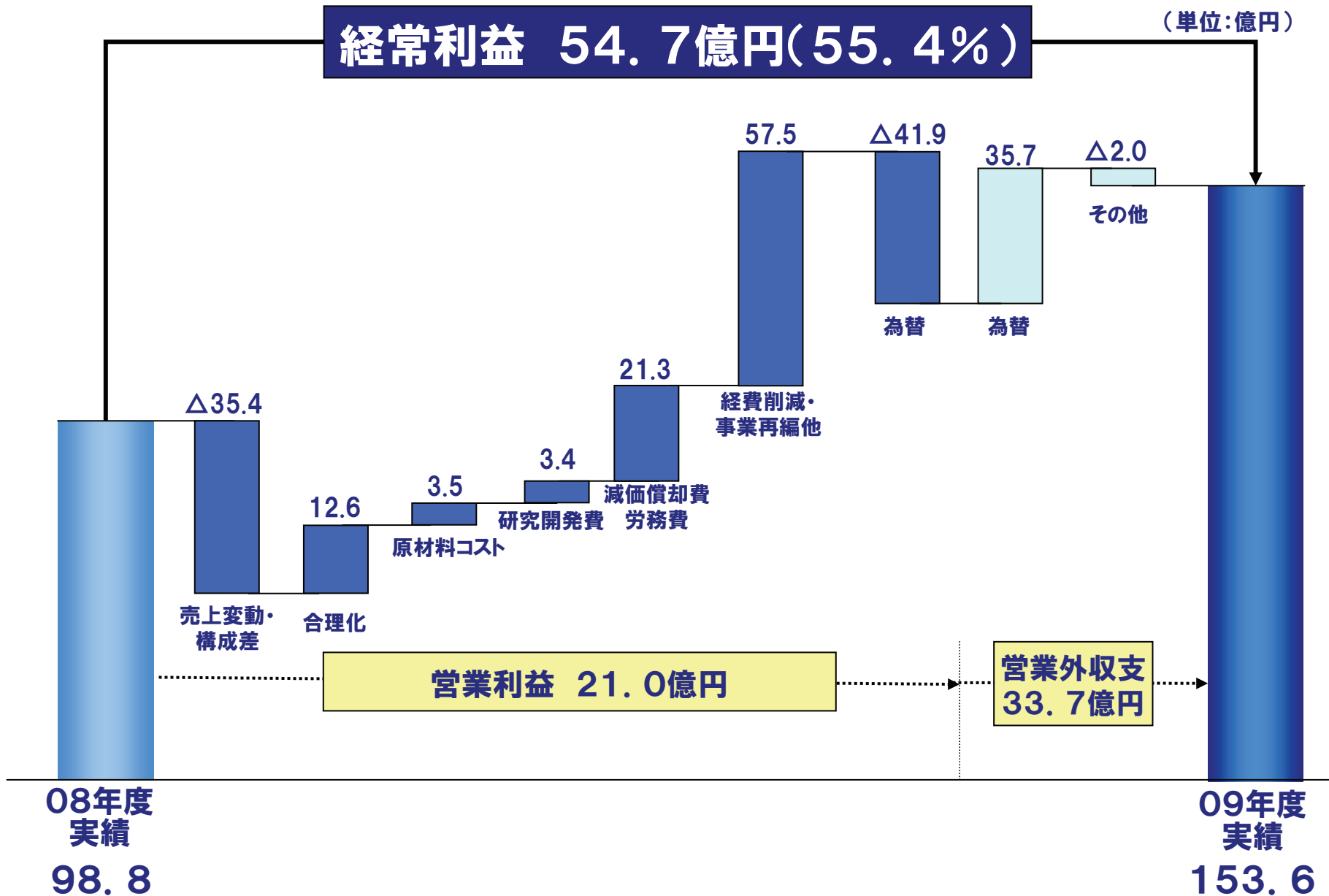
### **2009年度 連結業績の詳細**

- 売上高
- 所在地別セグメント情報
- **経常利益増減要因**
- 設備投資・減価償却費・研究開発費
- 為替影響
- 貸借対照表
- キャッシュ・フロー
- 単独業績

### **2010年度 連結業績見通し**

- 売上高
- 所在地別セグメント情報
- 経常利益増減要因
- 設備投資・減価償却費・研究開発費
- 為替影響
- キャッシュ・フロー

# 2009年度 連結経常利益の増減要因



(注:数値は百万円を切り捨てております。)

## **2009年度 連結業績**

## **および2010年度 連結業績見通し**

### **2009年度 連結業績の詳細**

- 売上高
- 所在地別セグメント情報
- 経常利益増減要因
- **設備投資・減価償却費・研究開発費**
- 為替影響
- 貸借対照表
- キャッシュ・フロー
- 単独業績

### **2010年度 連結業績見通し**

- 売上高
- 所在地別セグメント情報
- 経常利益増減要因
- 設備投資・減価償却費・研究開発費
- 為替影響
- キャッシュ・フロー

# 設備投資・減価償却費・研究開発費

(単位:億円)

	08年度 実績	09年度 実績	前年度比
設備投資額	179.7	93.6	△47.9%
減価償却費	171.9	155.2	△9.7%
研究開発費	144.0	141.5	△1.8%
対連結売上高 研究開発費比率	5.0%	5.5%	—

10年度計画	前年度比
130.1	38.9%
142.5	△8.2%
153.7	8.6%
5.7%	—

**【設備投資】**

新機種投資の減少と投資全般見直しにより減少

**【減価償却費】**

主に過年度の投資抑制により減少

**【研究開発費】**

効率を維持しながら、全体的な抑制により減少

(注:数値は百万円を切り捨てております。)



## **2009年度 連結業績**

## **および2010年度 連結業績見通し**

### **2009年度 連結業績の詳細**

- 売上高
- 所在地別セグメント情報
- 経常利益増減要因
- 設備投資・減価償却費・研究開発費
- **為替影響**
- 貸借対照表
- キャッシュ・フロー
- 単独業績

### **2010年度 連結業績見通し**

- 売上高
- 所在地別セグメント情報
- 経常利益増減要因
- 設備投資・減価償却費・研究開発費
- **為替影響**
- キャッシュ・フロー

# 2009年度 為替影響

実質為替影響		影響額
	米ドル	△14.3億円
	タイバーツ	△0.2億円
	中国元	△5.1億円
	インドルピー	△0.9億円
	その他	△4.1億円
売上レート差 *1 (営業利益段階)		△24.6億円
売上／入金レート差 *2 (営業外収支)		36.4億円
小 計		11.8億円
為替換算差 *3 (経常利益段階)		△18.0億円
合 計		△6.2億円
	営業利益段階	△41.9億円
	営業外収支	35.7億円

08年度 実績	09年度 実績	レート差
100.66円	92.39円	8.27円高
3.12円	2.73円	0.39円高
14.85円	13.67円	1.18円高
2.21円	1.98円	0.23円高

\*1:外貨建て売上高を計上する際のレートの前年同期との差

\*2:外貨建て売上高を計上する際のレートとその売上が入金される際のレートが異なることにより生じる差額の前年同期との差

\*3:外貨建て個別財務諸表を連結する際に使用する円換算レートの前年同期との差額

(注:数値は百万円を切り捨てております。)

# **2009年度 連結業績**

## **および2010年度 連結業績見通し**

### **2009年度 連結業績の詳細**

- 売上高
- 所在地別セグメント情報
- 経常利益増減要因
- 設備投資・減価償却費・研究開発費
- 為替影響
- **貸借対照表**
- キャッシュ・フロー
- 単独業績

### **2010年度 連結業績見通し**

- 売上高
- 所在地別セグメント情報
- 経常利益増減要因
- 設備投資・減価償却費・研究開発費
- 為替影響
- キャッシュ・フロー

# 2009年度 貸借対照表

(単位:億円)

	08年度末	09年度末	増減		08年度末	09年度末	増減
資産の部	1,837.5	1,937.4	99.8	負債純資産	1,837.5	1,937.4	99.8
流動資産	962.0	1,136.3	174.3	負債の部	568.1	572.3	4.2
現金及び預金	248.9	311.4	62.4	支払手形及び買掛金	215.3	302.2	86.9
受取手形及び売掛金	289.2	405.6	116.4	製品保証引当金	72.1	10.0	△62.1
有価証券	90.0	86.0	△4.0	短期借入金 (1年以内長期借入金含む)	64.1	47.2	△16.8
たな卸資産	260.0	266.3	6.3	長期借入金	2.1	22.5	20.3
その他	73.8	66.8	△6.9	その他	214.3	190.1	△24.2
固定資産	875.4	801.0	△74.4	純資産の部	1,269.3	1,365.0	95.6
有形固定資産	742.8	684.9	△57.8	株主資本	1,192.4	1,254.0	61.5
無形固定資産	26.8	24.6	△2.1	評価・換算差額等	△96.9	△85.1	11.7
投資その他の資産	105.7	91.3	△14.4	少数株主持分	173.8	196.1	22.3

(注:数値は百万円を切り捨てております。)

## **2009年度 連結業績**

## **および2010年度 連結業績見通し**

### **2009年度 連結業績の詳細**

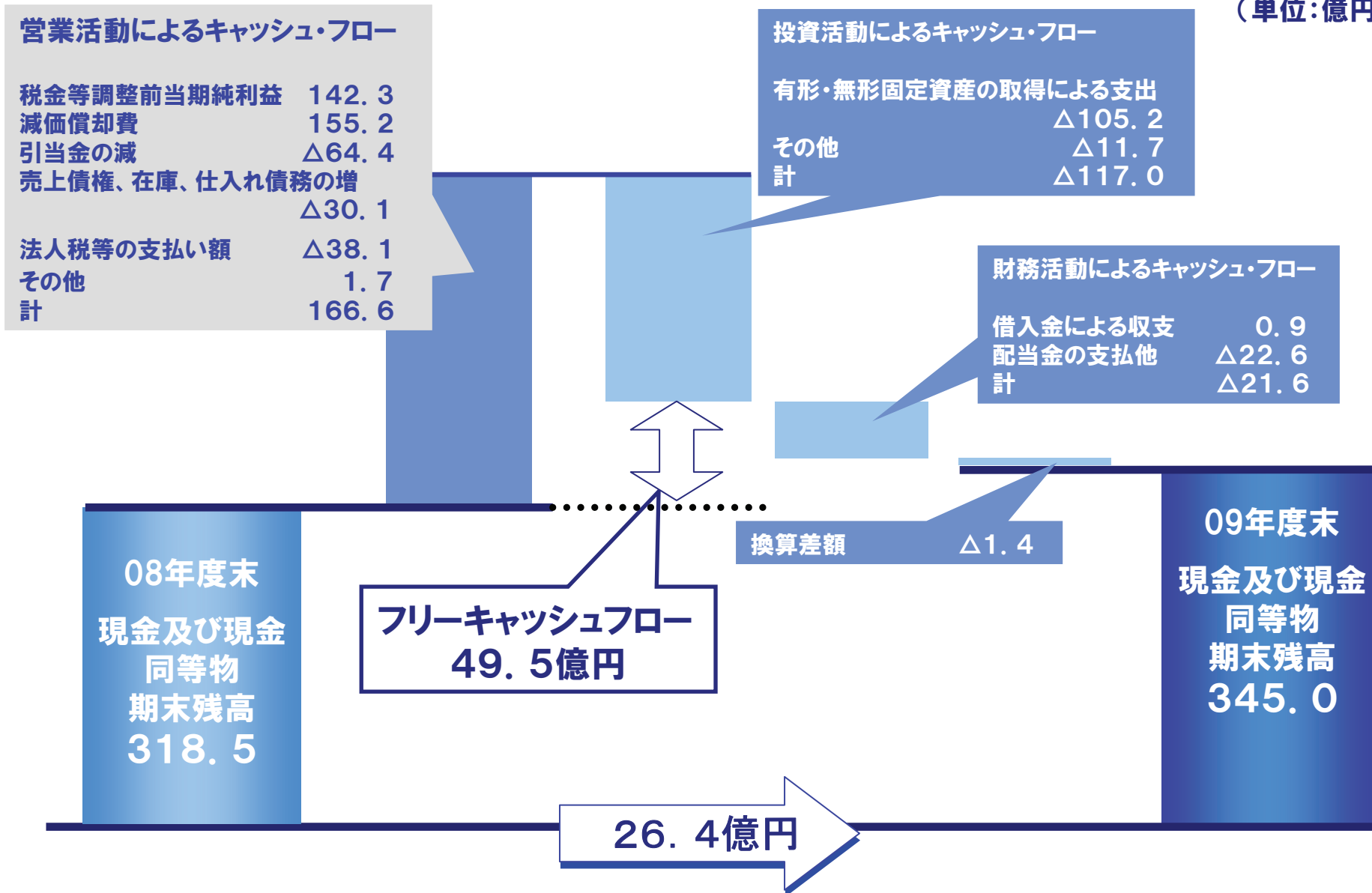
- 売上高
- 所在地別セグメント情報
- 経常利益増減要因
- 設備投資・減価償却費・研究開発費
- 為替影響
- 貸借対照表
- **キャッシュ・フロー**
- 単独業績

### **2010年度 連結業績見通し**

- 売上高
- 所在地別セグメント情報
- 経常利益増減要因
- 設備投資・減価償却費・研究開発費
- 為替影響
- キャッシュ・フロー

# 2009年度 キャッシュ・フロー

(単位:億円)



(注:数値は百万円を切り捨てております。)

# **2009年度 連結業績**

## **および2010年度 連結業績見通し**

### **2009年度 連結業績の詳細**

- 売上高
- 所在地別セグメント情報
- 経常利益増減要因
- 設備投資・減価償却費・研究開発費
- 為替影響
- 貸借対照表
- キャッシュ・フロー
- **単独業績**

### **2010年度 連結業績見通し**

- 売上高
- 所在地別セグメント情報
- 経常利益増減要因
- 設備投資・減価償却費・研究開発費
- 為替影響
- キャッシュ・フロー

## 2009年度 単独業績

(単位:億円)

	08年度 実績	09年度 実績	増減額
売上高	1,516.5	1,316.2	△200.3
営業利益(△営業損失)	△24.3	△35.4	△11.1
経常利益(△経常損失)	37.8	△13.5	△51.3
税引前利益(△税引前損失)	△4.4	△22.3	△17.9
法人税等	41.7	△15.4	△57.1
当期純利益(△当期純損失)	△46.1	△6.9	39.2

1株当たり当期純利益(△純損失)	△62.42円	△9.41円	53.01円
------------------	---------	--------	--------

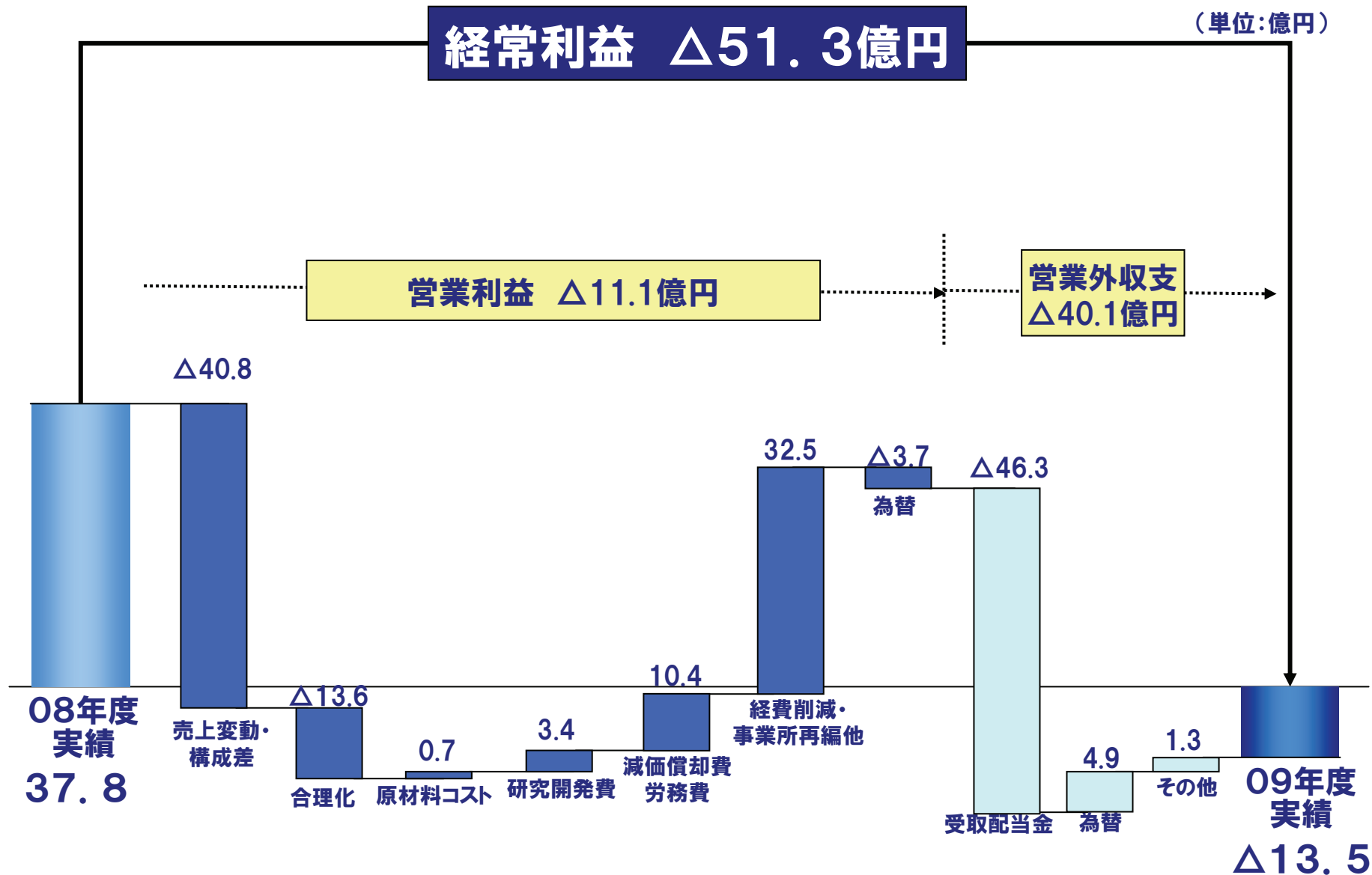
為替レート(売上レート)

1米ドル	101.91円	92.18円	9.73円高
------	---------	--------	--------

(注:数値は百万円を切り捨てております。)



# 2009年度 単独経常利益の増減要因



(注:数値は百万円を切り捨てております。)

# **2009年度 連結業績**

## **および2010年度 連結業績見通し**

### **2009年度 連結業績の詳細**

- 売上高
- 所在地別セグメント情報
- 経常利益増減要因
- 設備投資・減価償却費・研究開発費
- 為替影響
- 貸借対照表
- キャッシュ・フロー
- 単独業績

### **2010年度 連結業績見通し**

- 売上高
- 所在地別セグメント情報
- 経常利益増減要因
- 設備投資・減価償却費・研究開発費
- 為替影響
- キャッシュ・フロー

# 2010年度 事業別売上高 見通し

(単位:億円)

	09年度 実績		10年度 見通し		前年度比	
	金額	%	金額	%	金額	%
二輪・汎用事業	696.3	27.2	782.0	29.2	85.6	12.3
四輪事業	1,862.9	72.8	1,898.0	70.8	35.0	1.9
合計	2,559.3	100	2,680.0	100	120.6	4.7

(注:数値は百万円を切り捨てております。)

## <売上高の概況>

### 【二輪事業】

増加

・インド、タイ、インドネシアおよび台湾での販売増加

減少

・為替換算上の影響による減少

### 【四輪事業】

増加

・日本、中国および米国での販売増加

減少

・タイの販売減少  
・為替換算上の影響による減少

# 2010年度 連結業績 見通し

(単位:億円)

	09年度 実績	10年度 見通し	増減率
売上高	2,559.3	2,680.0	4.7%
日本	1,324.6	1,442.0	8.9%
米州	679.5	695.0	2.3%
アジア	977.1	1,047.0	7.2%
欧州	52.7	60.0	13.8%
連結調整	△474.7	△564.0	—
営業利益	137.1	148.0	7.9%
経常利益	153.6	144.0	△6.3%
税引前利益	142.3	142.0	△0.3%
法人税等	39.3	60.0	52.7%
少数株主利益	26.6	23.0	△13.7%
当期純利益	76.3	59.0	△22.7%

1株当たり当期純利益	103.21円	79.77円	—
------------	---------	--------	---

## 為替レート

1米ドル	92.39円	88.00円	4.39円高
1タイバーツ	2.73円	2.60円	0.13円高
1中国元	13.67円	13.20円	0.47円高
1インドルピー	1.98円	1.90円	0.08円高

(注:数値は百万円を切り捨てております。)

## **2009年度 連結業績**

### **および2010年度 連結業績見通し**

#### **2009年度 連結業績の詳細**

- 売上高
- 所在地別セグメント情報
- 経常利益増減要因
- 設備投資・減価償却費・研究開発費
- 為替影響
- 貸借対照表
- キャッシュ・フロー
- 単独業績

#### **2010年度 連結業績見通し**

- 売上高
- 所在地別セグメント情報
- 経常利益増減要因
- 設備投資・減価償却費・研究開発費
- 為替影響
- キャッシュ・フロー

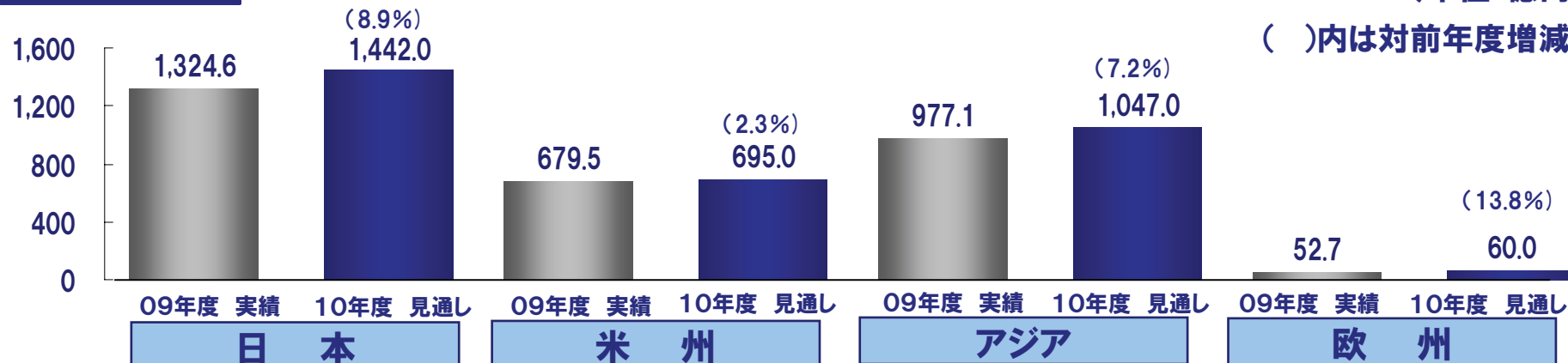
# 2010年度 所在地別セグメント情報 見通し

※ 掲載数値はセグメント間の内部売上を含む金額です。

## 売上高

(単位:億円)

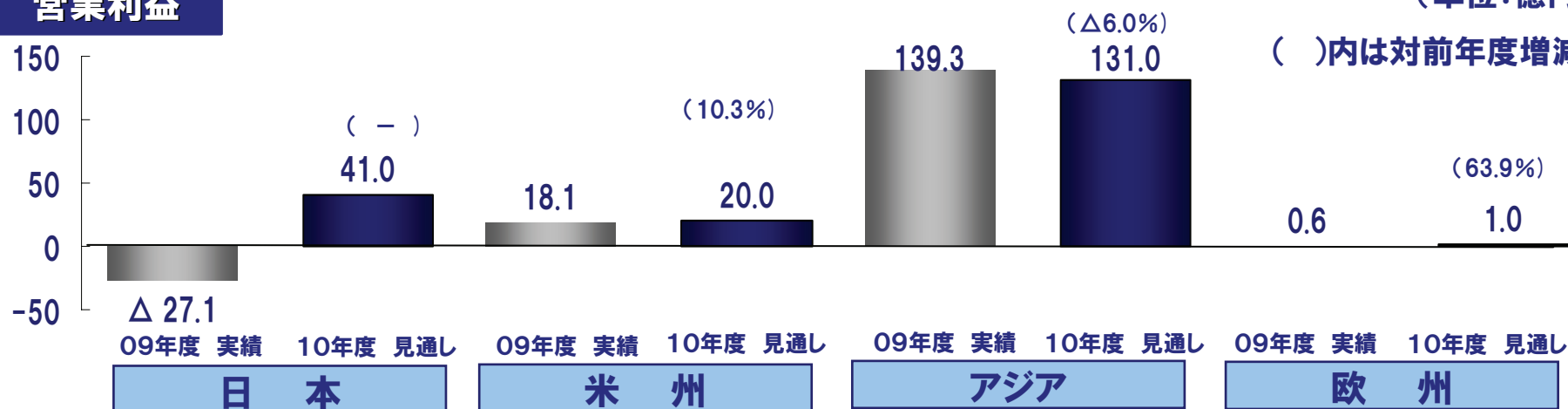
( )内は対前年度増減率



## 営業利益

(単位:億円)

( )内は対前年度増減率



営業利益率

△2.1%

2.8%

2.7%

2.9%

14.3%

12.5%

1.2%

1.7%

(注:数値は百万円を切り捨てております。)

# **2009年度 連結業績**

## **および2010年度 連結業績見通し**

### **2009年度 連結業績の詳細**

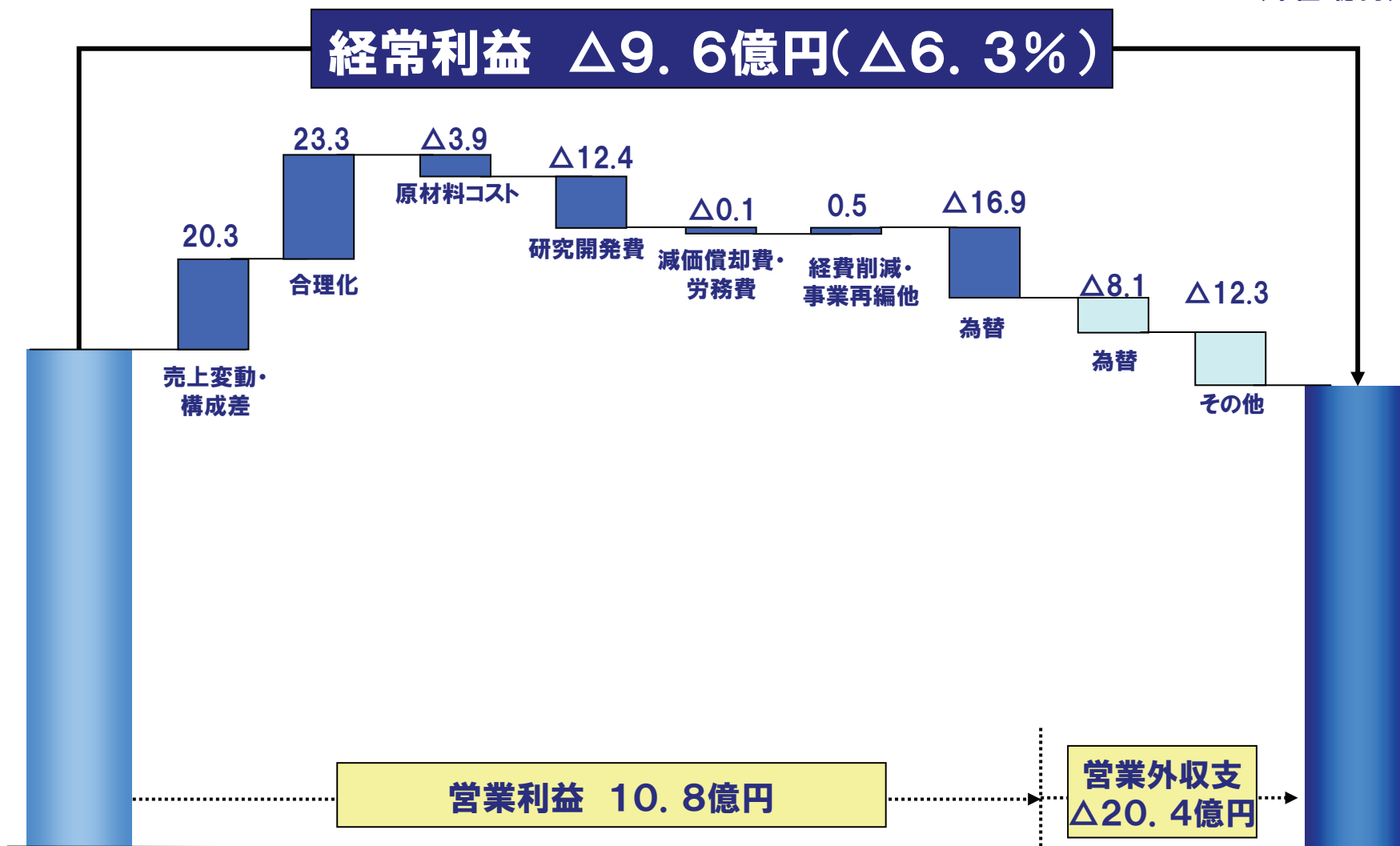
- 売上高
- 所在地別セグメント情報
- 経常利益増減要因
- 設備投資・減価償却費・研究開発費
- 為替影響
- 貸借対照表
- キャッシュ・フロー
- 単独業績

### **2010年度 連結業績見通し**

- 売上高
- 所在地別セグメント情報
- **経常利益増減要因**
- 設備投資・減価償却費・研究開発費
- 為替影響
- キャッシュ・フロー

# 2010年度 経常利益の増減要因 見通し

(単位:億円)



09年度 実績  
153.6

10年度 見通し  
144.0

(注:数値は百万円を切り捨てております。)



# **2009年度 連結業績**

## **および2010年度 連結業績見通し**

### **2009年度 連結業績の詳細**

- 売上高
- 所在地別セグメント情報
- 経常利益増減要因
- 設備投資・減価償却費・研究開発費
- 為替影響
- 貸借対照表
- キャッシュ・フロー
- 単独業績

### **2010年度 連結業績見通し**

- 売上高
- 所在地別セグメント情報
- 経常利益増減要因
- **設備投資・減価償却費・研究開発費**
- 為替影響
- キャッシュ・フロー

# 設備投資・減価償却費・研究開発費

(単位:億円)

	08年度 実績	09年度 実績	前年度比	10年度計画	前年度比
設備投資額	179.7	93.6	△47.9%	130.1	38.9%
減価償却費	171.9	155.2	△9.7%	142.5	△8.2%
研究開発費	144.0	141.5	△1.8%	153.7	8.6%
対連結売上高 研究開発費比率	5.0%	5.5%	—	5.7%	—

**【設備投資】**

新機種投資(FI化含む)により増加

**【減価償却費】**

主に過年度の投資抑制により減少

**【研究開発費】**

効率的な運営により伸びを抑制しながら、将来に向けた開発を進める

(注:数値は百万円を切り捨てております。)

## **2009年度 連結業績**

### **および2010年度 連結業績見通し**

#### **2009年度 連結業績の詳細**

- 売上高
- 所在地別セグメント情報
- 経常利益増減要因
- 設備投資・減価償却費・研究開発費
- 為替影響
- 貸借対照表
- キャッシュ・フロー
- 単独業績

#### **2010年度 連結業績見通し**

- 売上高
- 所在地別セグメント情報
- 経常利益増減要因
- 設備投資・減価償却費・研究開発費
- **為替影響**
- キャッシュ・フロー

# 2010年度 為替影響 見通し

実質為替影響		影響額
	米ドル	△7.8億円
	タイバーツ	0.8億円
	中国元	△1.4億円
	インドルピー	△0.7億円
	その他	△2.5億円
売上レート差 *1 (営業利益段階)		△11.6億円
売上／入金レート差 *2 (営業外収支)		△7.9億円
小 計		△19.5億円
為替換算差 *3 (経常利益段階)		△5.5億円
合 計		△25.0億円
	営業利益段階	△16.9億円
	営業外収支	△8.1億円

09年度 実績	10年度 見通し	レート差
92.39円	88.00円	4.39円高
2.73円	2.60円	0.13円高
13.67円	13.20円	0.47円高
1.98円	1.90円	0.08円高

\*1:外貨建て売上高を計上する際のレートの前年同期との差

\*2:外貨建て売上高を計上する際のレートとその売上が入金される際のレートが異なることにより生じる差額の前年同期との差

\*3:外貨建て個別財務諸表を連結する際に使用する円換算レートの前年同期との差額

(注:数値は百万円を切り捨てております。)

# **2009年度 連結業績**

## **および2010年度 連結業績見通し**

### **2009年度 連結業績の詳細**

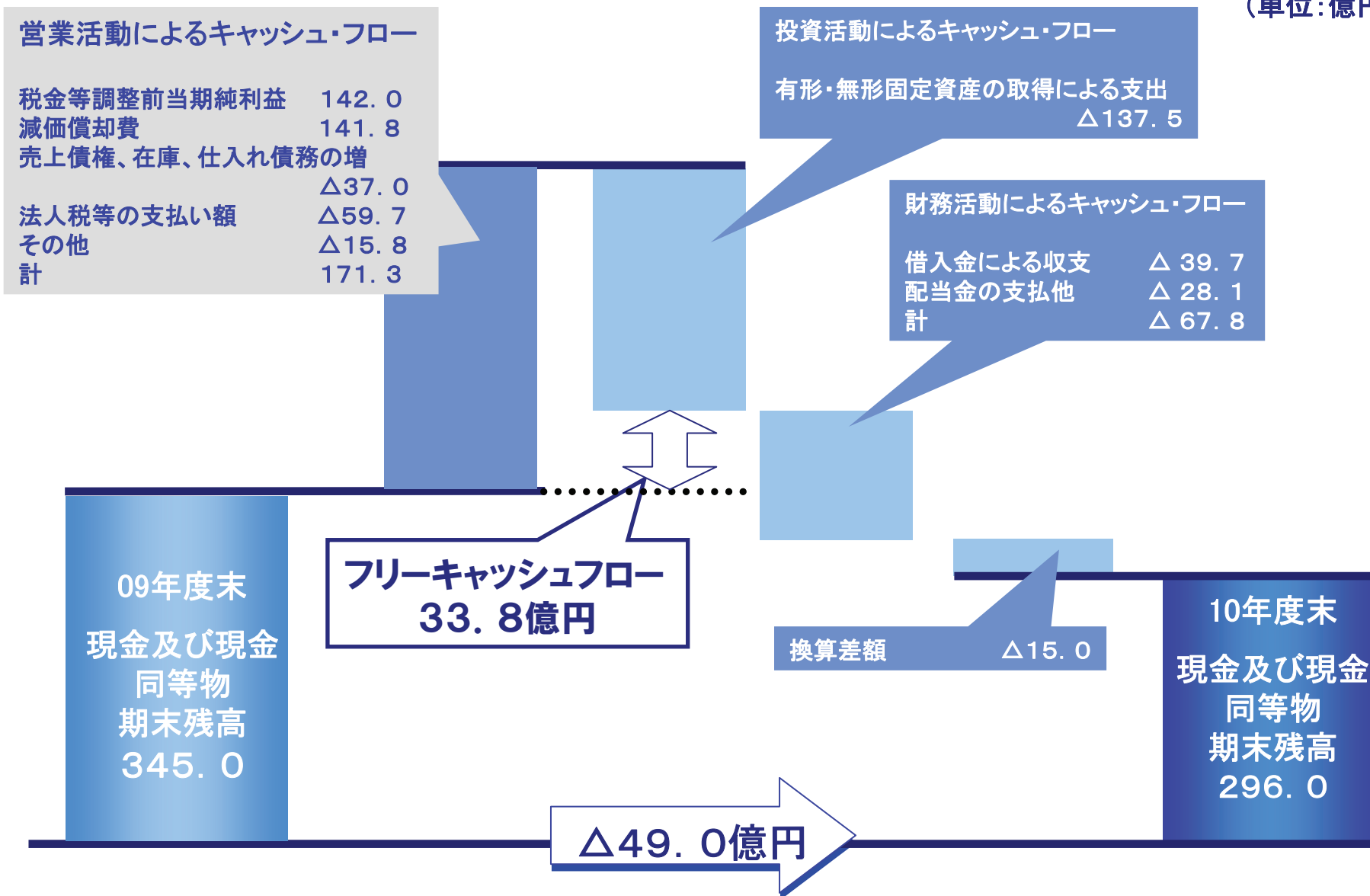
- 売上高
- 所在地別セグメント情報
- 経常利益増減要因
- 設備投資・減価償却費・研究開発費
- 為替影響
- 貸借対照表
- キャッシュ・フロー
- 単独業績

### **2010年度 連結業績見通し**

- 売上高
- 所在地別セグメント情報
- 経常利益増減要因
- 設備投資・減価償却費・研究開発費
- 為替影響
- キャッシュ・フロー

# 2010年度 キャッシュ・フロー 見通し

(単位: 億円)



(注: 数値は百万円を切り捨てております。)

## 二輪車用キャブレター・FIの販売実績 見通し

### <キャブレター 所在地別販売台数推移>

(単位:万台)

	日本	米国	欧州	ブラジル	台湾	タイ	中国	インド	インドネシア	販売台数
08年度実績	130	8	—	147	71	390	217	623	334	1,920
09年見通し	90	1	—	51	39	232	165	735	350	1,663
09年度実績	98	2	—	57	40	248	176	797	409	1,827
前年度比	△25%	△75%	—	△61%	△44%	△36%	△19%	28%	22%	△5%
10年度計画	93	0	—	51	29	246	171	967	459	2,016
前年度比	△5%	—	—	△11%	△28%	△1%	△3%	21%	12%	10%

### <FI 所在地別販売台数推移>

(単位:万台)

	日本	米国	欧州	ブラジル	台湾	タイ	中国	インド	インドネシア	販売台数
08年度実績	60	14	5	6	4	78	0	0	0	167
09年見通し	47	3	3	88	10	127	0	0	0	278
09年度実績	50	3	7	68	5	133	0	0	0	266
前年度比	△17%	△79%	40%	1033%	25%	71%	—	—	—	59%
10年度計画	49	7	9	85	16	204	0	0	0	370
前年度比	△2%	133%	29%	25%	220%	53%	—	—	—	39%

(注:キャブレター、FIは拠点決算ベース、FIは二輪用スロットルボディの台数で集計しております)

# END

## ご清聴ありがとうございました

※本資料に記載されている業績見直し等の将来に関する記述は、当社が現時点で入手可能な情報に基づき当社の経営者が判断した予想であり、リスクや不確実性を含んでいます。従いまして、これらの業績予想のみに全面的に依拠して投資判断を下すことは控えるようお願いいたします。実際の業績は、様々な重要要素により、これらの業績予想とは大きく異なる結果となり得ることをご承知おき下さい。実際の業績に影響を与え得る重要要素には、当社の事業領域を取り巻く経済情勢、市場の動向、対ドルをはじめとする円の為替レート等が含まれます。



**KEIHIN**

小さな部品が世界を変える